

Rapport
D'ACTIVITÉ
2025



ODDO BHF

Rapport 2025
D'ACTIVITÉ



Chères toutes, chers tous,

L'année 2025, marquée par le retour à la Maison Blanche de Donald Trump et la mise en place progressive de nouveaux droits de douanes, marque une remise en cause de la mondialisation et nous impose de redéfinir la vision que nous avons jusqu'ici de certains secteurs et de certaines valeurs, de nous remettre en question, tant en matière de gestion d'actifs que de gestion de portefeuilles.

Dans un environnement mondial marqué par des défis géopolitiques majeurs, le Groupe ODDO BHF reste néanmoins concentré sur ses principaux atouts : sa capacité d'analyse, sa gestion prudente, sa vision à long terme et son esprit d'entreprise.

L'année 2025 fut une année importante pour notre Groupe. Nous avons célébré les 175 ans de ODDO BHF et publié à cet occasion un livre sur notre passé. Cette histoire est le reflet des évolutions de la finance européenne : elle raconte la splendeur et le déclin des agents de change, la contribution des banques à l'essor industriel de l'Europe, son relèvement économique sur les ruines de la guerre et la volonté de rapprocher la France et l'Allemagne, condition d'une Europe tournée vers demain.

L'année 2025 nous a permis de revenir sur nos origines, elle nous a également permis de poser les bases de notre croissance future. Cela est vrai sur nos trois géographies principales, et particulièrement en Suisse, où nous avons étendu notre présence grâce à de nouveaux

développements dans les domaines de la recherche actions, du conseil aux entreprises et de la gestion de fortune privée, renforçant ainsi notre positionnement stratégique sur ce marché. Grâce au lancement d'une nouvelle activité d'intermédiation-actions en Suisse, où nous couvrons désormais plus de 80 valeurs, nous développons l'une des plus grandes plateformes d'analyse financière européennes. En 2025, notre activité de Banque d'Affaires a également connu des développements importants, avec l'arrivée de nouvelles équipes en France, en Allemagne et en Suisse, et avec le lancement d'une activité de fusions-acquisitions à Vienne, qui nous permet de développer cette activité en Autriche et en Europe centrale et orientale.

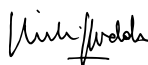
Nous continuons d'investir en informatique en intégrant de nouvelles expertises qui nous permettent d'aborder avec confiance l'ère de l'Intelligence Artificielle. L'IA transforme notre façon de travailler, mais elle transforme également les attentes de nos clients, et nous réfléchissons à une nouvelle organisation du Groupe, qui nous permettra de répondre au mieux aux besoins de nos clients, afin de leur offrir les meilleures expertises, les meilleures solutions et les meilleurs talents.

Nous sommes aujourd'hui un Groupe, une équipe, une famille, animés par une ambition : faire prospérer l'avenir.

Bien à vous,

PHILIPPE ODDO

General Partner & CEO, ODDO BHF



Manifeste pour le temps long

Dans un monde où l'urgence supplante parfois le discernement, nous choisissons une autre voie. Une voie de clarté, de conviction et de persévérance. Nous mettons les choses en perspective. Nous bâtissons dans la continuité. Nous regardons loin.

Nous pensons au-delà des cycles.

En réconciliant court et long-terme, en faisant de chaque opportunité une promesse d'avenir, en prenant chaque décision dans la perspective d'une transformation durable. Afin que chacune de nos actions dessine une ambition pour demain.

Nous ouvrons la voie de ce qui dure.

Nous sommes attentifs aux signaux faibles et investissons dans les tendances de fond, non parce qu'elles sont à la mode, mais parce qu'elles sont transformatrices : démographie, technologie, énergie, nouvelles habitudes de consommation,... Ces changements façonnent durablement notre avenir commun.

Nous recherchons les points de bascule.

À vos côtés, nous transformons la complexité en cap et pilotons ces choix avec exigence et discernement. Nous encourageons les leaders à explorer de nouvelles idées, à conquérir de nouveaux marchés, à repousser les frontières établies, à inspirer leurs équipes et déceler des opportunités là où d'autres ne perçoivent que des obstacles.

Nous allions valeurs et héritage.

Nous écoutons avant d'agir, pour définir une trajectoire au service de la prochaine génération. Tout héritage a besoin d'attention, d'empathie et d'alignement. Car créer de la valeur c'est aussi le faire avec des valeurs.

Nous nous aventurons là où d'autres n'osent pas.

Notre esprit est à la fois entrepreneurial et indépendant : nous explorons les territoires où nos convictions nous portent et questionnons le statu quo, là où d'autres hésitent ou renoncent. Notre ambition est de façonner l'avenir, pas seulement de l'accompagner.

Nous sommes animés par l'envie d'apprendre.

Nous tirons force et élan de nos réussites, et bien plus encore de nos échecs. Pour nous, conviction, exigence et remise en question sont indissociables, tant pour se projeter dans la durée, que pour ne pas céder à la facilité de la nouveauté pour elle-même.

Nous allions conviction et intuition.

Nos idées se nourrissent d'analyses rigoureuses, de perspectives au long cours alliées au pragmatisme et au sens des opportunités. Ainsi, les décisions que nous prenons s'ancrent dans l'histoire, la recherche appliquée tout en laissant place à l'expérience et aux échanges entre passionnés.

Nous sommes ancrés en Europe, notre ambition est internationale.

Français en France, allemands en Allemagne, suisses en Suisse, nous sommes locaux par héritage, européens par conviction et internationaux par rencontres : notre solidité se fonde sur plus de 175 ans d'expériences, de partenariats et de proximité. Notre force réside dans la coopération façonnée par différentes cultures, le goût du travail et un idéal partagé.

Nos convictions s'incarnent dans des actes concrets. Nous choisissons d'investir aux côtés de nos clients. Nous partageons les risques comme les opportunités. L'alignement des intérêts n'est pas une simple promesse, c'est un principe fondateur et le meilleur moyen de conseiller en toute indépendance. Et quand plus de la moitié de nos collaborateurs sont actionnaires du Groupe, l'engagement partagé est une réalité.

Nous cultivons l'avenir, pour faire de chaque jour une opportunité.

Une aventure familiale *européenne*



Camille Gautier devient agent de change à Marseille.

1849

Fondation de la Berliner Handelsgesellschaft (BHG) accompagnant la révolution industrielle en Allemagne.

1856



Fusion de BHG et de Frankfurter Bank donnant naissance à BHF-BANK, symbole du miracle économique allemand.

1970

Philippe Oddo devient associé aux côtés de son frère Pascal Oddo.

1987



1854

Fondation de la Frankfurter Bank en tant que banque centrale de la Ville libre de Francfort.



1971

Bernard Oddo, arrière-petit-fils de Camille Gautier, fonde sa propre charge familiale d'agent de change. Il introduit rapidement un programme d'intéressement offrant la possibilité aux salariés d'entrer au capital de l'entreprise, fondement du partnership actuel.

Oddo & Cie connaît un développement rapide et régulier, à la fois interne et externe, avec l'acquisition de Delahaye Finance, Pinatton, NFMDA, CLSE, Cyril Finance, Banque d'Orsay et Robeco. Oddo Metals est créé en 2006, et l'Oddo Research Institute est fondé à Tunis en 2009.

1997-2011



ODDO BHF signe des accords de partenariat pour le métier d'intermédiation actions avec ABN AMRO aux Pays-Bas, BBVA en Espagne, Commerzbank en Allemagne et RBI en Autriche et en Europe centrale et orientale. Ces partenariats parachèvent la stratégie engagée en 2018 avec Natixis visant à faire de ODDO BHF le premier courtier en Europe. Le Groupe réalise également l'acquisition de la plus ancienne banque de Suisse romande, Landolt & Cie, basée à Lausanne et Genève.

2020-23



Le Groupe célèbre son 175ème anniversaire.

2025



2015-16

Oddo & Cie se porte acquéreur de Close Brothers Seydler et de Meriten Investment Management en 2015 et de BHF-Bank en 2016. Le Groupe devient ODDO BHF, met en place une équipe de direction franco-allemande, a in de devenir un prestataire indépendant de services financiers de référence dans la zone euro.

2023

ODDO BHF étend sa présence européenne avec l'ouverture d'un nouveau bureau à Londres.



Notre vocation est de faire prospérer l'avenir à travers *nos quatre métiers*

Français en France, allemand en Allemagne, suisse en Suisse, nous puisons notre identité dans l'alliance de ces trois cultures. Nous explorons là où notre esprit pionnier nous mène et nous aventurons là où d'autres hésitent. Non pas pour le plaisir d'être différents mais surtout pour faire de chaque jour une opportunité et permettre ainsi à nos clients d'avoir un temps d'avance.

Nous sommes honorés de compter parmi nous plus de 3 000 collaborateurs, et d'accompagner plus de 70 000 clients, — investisseurs institutionnels, entreprises, partenaires de distribution et grands clients privés — pour lesquels nous gérons et investissons 159 milliards d'euros d'actifs financiers.

Banque Privée

Aux familles, entrepreneurs et clients privés, nous proposons une large gamme de conseils et solutions sur mesure destinés à préserver, développer et transmettre leur patrimoine de génération en génération. Nos clients trouveront chez nous des réponses adaptées grâce à la diversité de nos savoir-faire et de nos expertises locales.

Gestion d'Actifs

Titres cotés, actifs privés ou produits d'épargne, notre offre couvre toutes les classes d'actifs et solutions de placement au service de nos clients et partenaires. Dans nos trois métiers — Gestion d'Actifs, Private Assets et Conseil en Gestion de Patrimoine — nous adoptons une approche pionnière, axée long terme et création de valeur durable pour les gestionnaires d'actifs et investisseurs institutionnels.

Banque d'Investissement

Entrepreneurs et investisseurs institutionnels bénéficient d'une plateforme globale et intégrée, combinant un conseil indépendant en Corporate Finance — couvrant

les opérations de fusions-acquisitions, de financement et de marchés de capitaux — avec une expertise reconnue sur les actions et les obligations (recherche, exécution et Corporate Access). Cette offre est complétée par des activités de trading de titres à Francfort ainsi que par une plateforme institutionnelle de fonds, unique sur le marché, permettant un accès privilégié aux investisseurs, aux informations de marché et à des solutions sur mesure. L'ensemble repose sur une forte expertise sectorielle et une approche collaborative et entrepreneuriale.

Corporate Banking, Asset Servicing & Metals

Nous intervenons en Banque d'Entreprise, Financement Export, Activités de Correspondance Bancaire, Asset Servicing et Négocie de Métaux, guidés par l'excellence et le partenariat. Notre présence internationale, notre expertise des marchés et la réactivité de nos équipes nous permettent de proposer des solutions « front-to-back », sur mesure, faisant de nous un partenaire privilégié des entreprises, banques, gestionnaires d'actifs, conseillers de gestion de patrimoine et assureurs-vie.

Un ancrage *européen*, une ambition *internationale*



BANQUE PRIVÉE

France
Paris
Lyon
Marseille
Bordeaux
Strasbourg

Allemagne
Francfort
Düsseldorf
Stuttgart
Siegen
Rottweil
Nuremberg
Mayence
Münster
Munich
Hanovre
Hambourg
Essen
Cologne
Brême
Berlin
Baden-Baden

Suisse
Zurich
Genève



ASSET MANAGEMENT

France
Paris

Allemagne
Francfort
Düsseldorf

Suisse
Zurich
Genève

UK
Londres

UAE
Abu Dhabi

Luxembourg
Luxembourg

Italie
Milan

Espagne
Madrid

Belgique
Bruxelles



BANQUE D'INVESTISSEMENT

France
Paris
Lyon

Allemagne
Francfort

Suisse
Zurich

Autriche
Vienne

UK
Londres

USA
New York

Pays-Bas
Amsterdam

Espagne
Madrid

Tunisie
Tunis



BANQUE D'ENTREPRISE ET FINANCEMENT À L'EXPORT

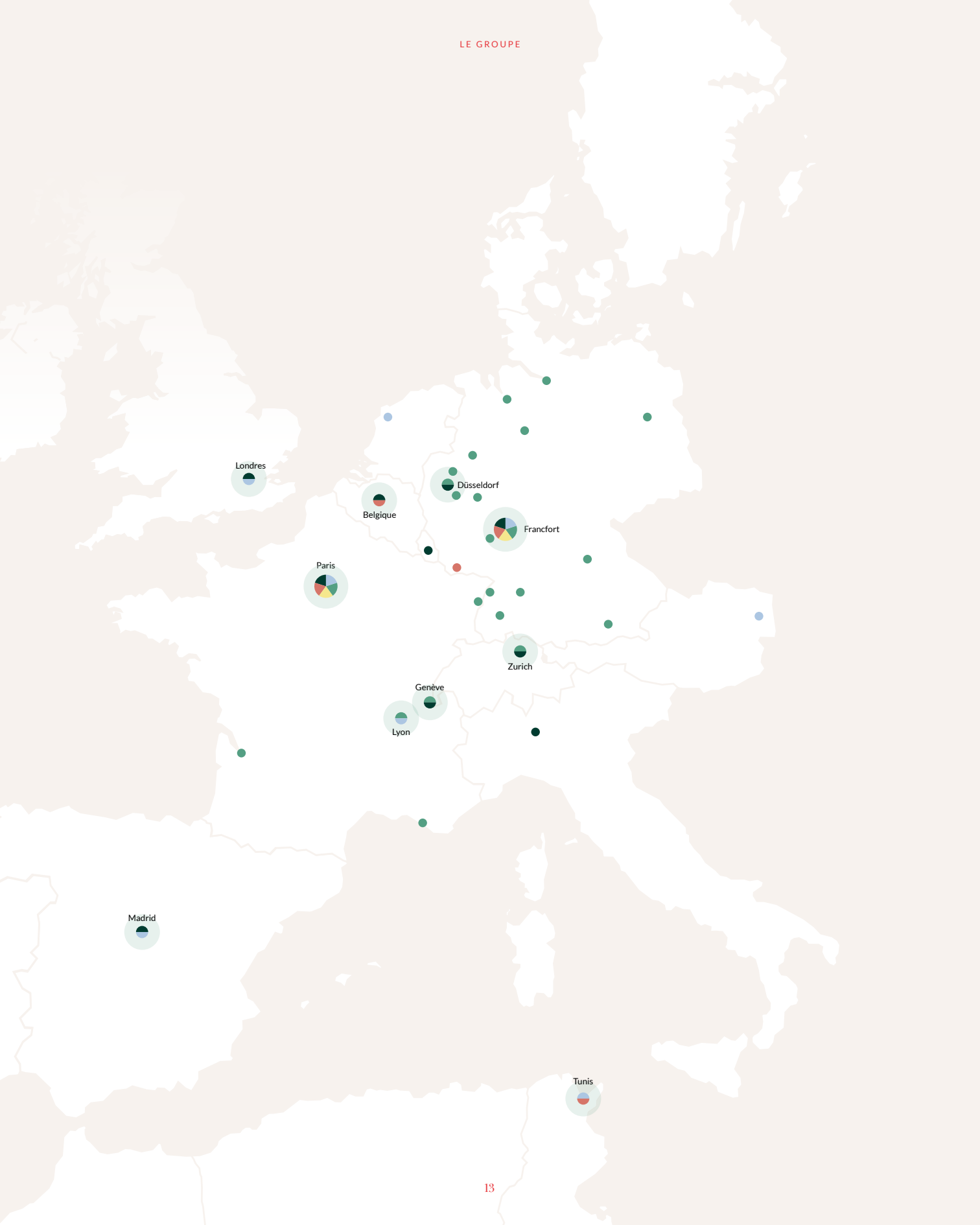
Paris
Francfort
Abidjan
Hô-Chi-Minh-Ville



FONCTIONS CENTRALES ET OPÉRATIONS

Paris
Francfort
Sarrebruck
Bruxelles
Tunis





Chiffres *clés* 2025

905 M€

Produit net bancaire

1 266 M€

Capitaux propres

3 097

Collaborateurs à travers le monde

22 %

Ratio de capital total

« L'année 2025 a confirmé la dynamique de croissance du Groupe. Nous avons démontré une solide performance tant dans nos activités principales que sur nos marchés cibles. Le Groupe a poursuivi la diversification de ses activités, résultant entre autres à une part croissante de la Banque d'Investissement dans la composition globale de nos revenus. Nous avons également renforcé notre engagement envers nos talents, avec une augmentation de nos effectifs, et consolidé nos infrastructures IT afin de mieux anticiper les évolutions en matière d'intelligence artificielle, de cybersécurité et de conformité réglementaire. À l'avenir, nous abordons les prochaines étapes avec confiance et estimons disposer des ressources nécessaires pour poursuivre notre trajectoire de croissance. »



DR. ALEXANDER ILGEN

Chief Financial Officer and Head of Corporate Development

19,3% Ratio
de solvabilité

159 MDS€ Encours clients

BBB+ Note de Fitch Rating*
*Scénario stable

Ambition *partagée*, intérêts *alignés*

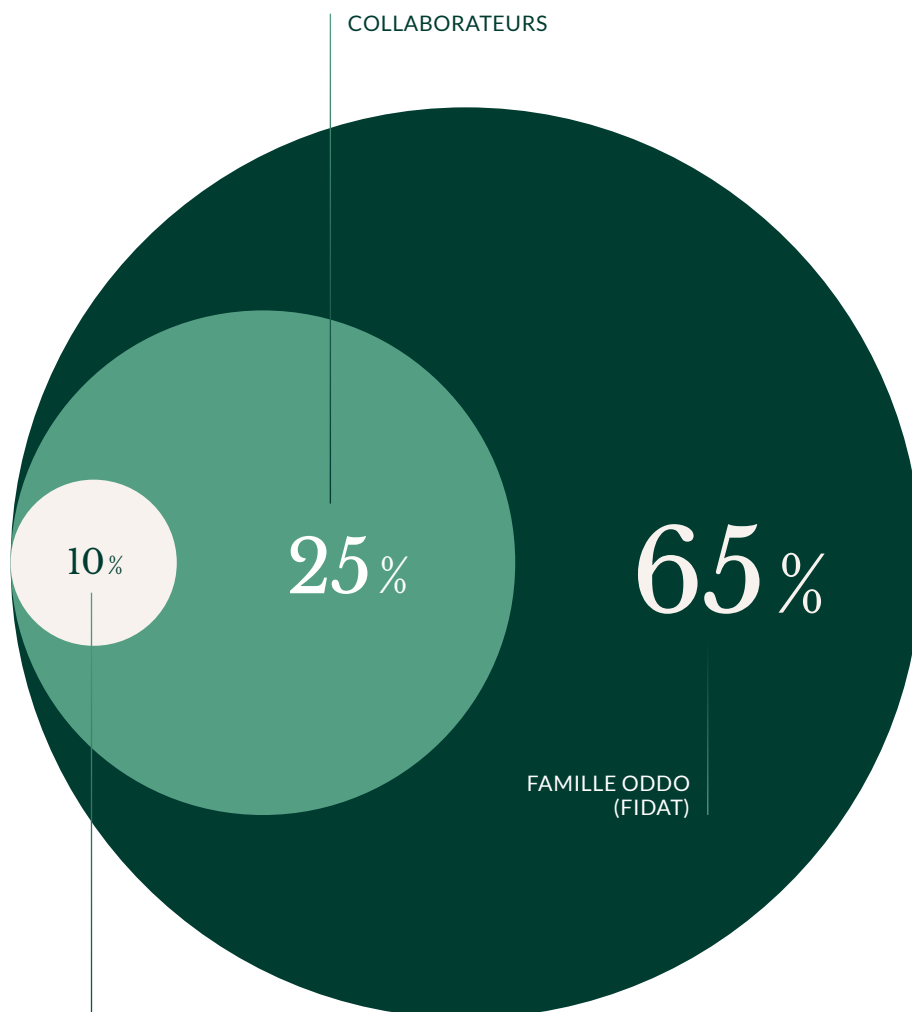
Chez ODDO BHF, l'actionnariat est un pilier central de notre modèle de développement : nos collaborateurs peuvent devenir actionnaires aux côtés de la famille Oddo, détenant ainsi ensemble 90 % du capital du Groupe. Cet alignement d'intérêts ancre nos décisions dans le long terme et établit un lien direct entre responsabilité individuelle et collective et croissance durable.

Notre esprit entrepreneurial repose sur la conviction simple que la performance est plus forte lorsque l'actionnariat est partagé. En investissant dans le développement du Groupe, nos équipes sont part prenantes de la création de valeur, renforçant ainsi une culture d'entreprise où l'initiative, la responsabilité et la vision long terme sont au cœur des pratiques de l'ensemble de nos activités.

Puisque la conviction exige l'alignement, nous investissons également aux côtés de nos clients. Nous partageons les opportunités comme les risques, faisant du "skin in the game" un principe fondateur plutôt qu'une simple déclaration d'intention. La confiance se construit par les actes et, alors que plus de la moitié de nos collaborateurs sont actionnaires, l'engagement constitue une composante tangible de l'identité du Groupe.

Notre structure actionnariale reflète un héritage entrepreneurial de longue date. En effet, depuis plus de 175 ans, en tant que Groupe financier européen et familial, nous avons bâti notre développement sur une forte culture d'indépendance. Celle-ci guide nos choix stratégiques, renforce la résilience de notre modèle et définit la manière dont nous travaillons avec nos partenaires. Avec 25 % du capital détenu par les collaborateurs et 65 % par la famille Oddo, la gouvernance du Groupe repose sur la stabilité, l'alignement et une vision de long terme.

Cet engagement partagé entre la famille, les collaborateurs et les clients renforce notre capacité à agir avec conviction et cohérence. Il nous permet de poursuivre une croissance durable tout en préservant farouchement notre indépendance et nos envies d'agir au quotidien.



AUTRES, DONT :

- › Famille Bettencourt Meyers (Téthys)
- › Thierry Lombard et Pierre Landolt
- › Natixis

Comité *exécutif*

Première rangée à la deuxième, de gauche à droite.

DR. ALEXANDER ILGEN

Chief Financial Officer
and Head of Corporate Development

PHILIPPE ODDO

General Partner and CEO

NOÉMIE ELLEZAM

Chief Marketing and Data Officer

JOACHIM HÄGER

Global Head of Private Wealth Management

CHRISTIAN ZAHN

Global Head of Investment Banking

ISABEL JAHN

Global Head of Human Resources

BENOÎT CLAVERANNE

Chief Transformation
and Development Officer

NICOLAS CHAPUT

Global Head of Asset Management
and Private Assets

GRÉGOIRE CHARBIT

Global Head of Corporate Banking,
Asset Servicing and Metals

CHRISTOPHE TADIÉ

Global Head of Legal, Risk and Compliance



PROF. DR. SIMONE WESTERFELD

Deputy CEO

*Rejoindra le comité exécutif
à partir du 1^{er} juin 2026*



Conseil de *surveillance*

ODDO BHF SCA

OLIVIER MARCHAL

Président du Conseil de surveillance,
Vice-président du Conseil de surveillance ODDO BHF SE,
Président du Conseil de surveillance, Bain & Company France

ODDO BHF SE

WERNER TAIBER

Président du Conseil de surveillance,
Président du Conseil de surveillance, ODDO BHF Asset Management
GmbH, Düsseldorf

HÉLÈNE AURIOL POTIER

Senior Advisor, Warburg Pincus-Digital Technologie

DORIS BIRKHOFFER

Présidente, Siemens France

RONALD LATENSTEIN VAN VOORST

Directeur Général, Sailfish Management

BETTINA VON OESTERREICH

Associée gérante, BVO Consult GmbH

PATRICK WERNER

CEO, Arum Internationals

LAURENT MIGNON *Censor*

Président du directoire, Wendel

NICOLAS NAMIAS *Censor*

Président du directoire, BPCE

OLIVIER MARCHAL

Vice-Président du Conseil de surveillance,
Président du Conseil de surveillance ODDO BHF SCA,
Président du Conseil de surveillance, Bain & Company France, Paris

DR. KATRIN BURKHARDT

Consultante, Berlin

SABINE DIEHL*

Présidente du comité d'entreprise national
de ODDO BHF Group Germany,
Présidente du comité d'entreprise conjoint de ODDO BHF SE,
Francfort-sur-le-Main
Vice-présidente du comité d'entreprise de ODDO BHF SE,
Francfort-sur-le-Main

JUTTA MILKE*

Vice-présidente du comité d'entreprise et du comité d'entreprise
conjoint, ODDO BHF Asset Management GmbH, Düsseldorf

SUSANNE KLÖSS-BRAEKLER

Membre du Conseil de surveillance et consultante dans le secteur
bancaire et le numérique, Munich

*Représentante du personnel

A photograph of three young children sitting on a green carpeted floor, clapping their hands. The child in the center is a girl with long dark hair, wearing a white t-shirt and light blue shoes with white socks. To her left is a girl with blonde hair and a pink headband, wearing a pink shirt. To her right is a boy with dark hair, wearing a dark blue shirt. In the background, another girl is visible, also clapping. The scene is brightly lit, likely from a window on the left. The text "Nos engagements philanthropiques" is overlaid in white serif font, and "Faire prospérer l'avenir" is overlaid in a smaller, italicized white serif font below it.

Nos engagements
philanthropiques

*Faire prospérer
l'avenir*

ODDO BHF AGIR POUR DEMAIN

Depuis 2012, le fonds de dotation ODDO BHF Agir pour Demain s'engage dans diverses initiatives philanthropiques, avec la participation active des collaborateurs et des clients du Groupe.

À travers ce fonds, le Groupe ODDO BHF affirme son engagement en faveur d'une société plus inclusive en soutenant des projets médicaux, éducatifs et sociaux.

ODDO BHF Agir pour Demain concentre son action autour de trois axes principaux :

- **Actions humanitaires**, via des réponses d'urgence aux catastrophes naturelles, écologiques ou humanitaires
- **Soutien à la recherche médicale**
- **Éducation** (enjeux sociaux)

Depuis plus de dix ans, le fonds de dotation collabore avec diverses organisations pour renforcer ses actions philanthropiques :

- **Croix-Rouge**
(Bike Now!, Walk Now!, 20 km de Paris)
- **Fondation pour la Recherche sur Alzheimer**
(Gala annuel et Gala de Lyon)
- **Espérances Banlieues**
- **Télémaque, Rura**

Les collaborateurs du Groupe s'impliquent activement dans les initiatives du fonds, en participant à des événements tels que le Gala Alzheimer, organisé par la Fondation pour la Recherche sur Alzheimer, et en accompagnant et en mentorant des jeunes au sein des associations Télémaque et Rura.

FONDATION ODDO BHF

Depuis plus de 25 ans, la Fondation ODDO BHF s'engage en faveur d'initiatives qui contribuent au progrès de la société et au renforcement des communautés. Elle développe et soutient des projets opérationnels conçus pour répondre aux défis contemporains à travers des approches innovantes et tournées vers l'avenir. Chaque nouveau projet vise à générer des bénéfices durables et un impact positif à long terme pour les populations concernées.

Sous la bannière « *De nouveaux chemins, de nouvelles perspectives* », la Fondation ODDO BHF soutient des projets dans les domaines du social, de la recherche et de la science, de l'art et de la culture, ainsi que des initiatives d'importance franco-allemande.

Social

La fondation encourage des démarches innovantes dans les domaines de l'enfance et de la jeunesse, notamment dans l'éducation. Elle appuie également des initiatives destinées à améliorer la qualité de vie des personnes âgées et à favoriser de nouvelles formes de participation sociale.

Art & Culture

Depuis sa création, la fondation accorde une place centrale à l'éducation esthétique des jeunes. Elle vise à offrir des espaces d'expérimentation, à promouvoir la réflexion critique et à révéler les talents individuels.

Science & Recherche

La fondation soutient des travaux d'étude innovants et des évaluations scientifiques avant-gardistes. Elle contribue également au financement de postes professoraux, introduits initialement sous la forme de chaires financées.

Coopération franco-allemande

Si les premières actions de la fondation se concentraient sur des projets à Francfort et dans la région Rhin-Main, son périmètre d'intervention s'est nettement élargi depuis 2023. Elle accompagne désormais un nombre croissant de projets en Europe. Le renforcement de la coopération franco-allemande demeure toutefois un pilier essentiel de son engagement.

Nos TEMPS FORTS 2025

Une année pour célébrer le 175^{ème} anniversaire de ODDO BHF

À l'occasion de notre 175^{ème} anniversaire, nous avons mis en lumière notre héritage historique à travers une série d'initiatives emblématiques. Un livre anniversaire retrace notre développement depuis nos origines à Marseille en 1849 jusqu'aux étapes stratégiques franchies en Allemagne et en Suisse. Une expérience immersive en réalité virtuelle offre une perspective contemporaine sur notre histoire, tandis que plusieurs événements ont rassemblé nos collaborateurs pour célébrer un héritage marqué par l'entrepreneuriat, l'innovation et une vision de long terme. Ancrés dans ces fondations, nous avançons avec confiance, en poursuivant la construction d'une croissance durable et en contribuant à façonner l'avenir de la finance.



Expansion de nos activités de Banque d'Investissement

En 2025, nous avons renforcé et développé de manière stratégique nos activités de Banque d'Investissement. En approfondissant notre expertise dans le secteur de la santé, nous avons clairement souligné l'importance croissante de cette activité au sein de notre plateforme de Corporate Finance. Par ailleurs, nous avons intensifié notre coopération avec Raiffeisen Bank International afin de renforcer durablement nos services de conseil en fusions-acquisitions pour nos clients en Autriche ainsi qu'en Europe centrale et orientale. En parallèle, nous avons élargi nos capacités transfrontalières dans les secteurs de l'énergie, des infrastructures et des biens de consommation. Ces avancées constituent une nouvelle étape importante dans notre ambition de devenir l'une des principales boutiques intégrées de Corporate Finance au service des entreprises familiales européennes.



Consolidation de notre présence et de nos ambitions en Suisse

En Suisse, le Groupe poursuit une dynamique solide de développement, portée par la confiance d'une clientèle d'entrepreneurs, de familles dirigeantes et d'investisseurs privés à la recherche d'un accompagnement exigeant et indépendant. Zurich constitue désormais le centre de gravité de ces activités, renforcé par l'arrivée d'un expert senior en Banque d'Affaires. Parallèlement, le bureau de recherche étend son empreinte avec une dizaine d'analystes et une couverture portée à 80 sociétés suisses. Grâce à son modèle intégré associant Banque Privée, Banque d'Affaires et Recherche actions, ODDO BHF accompagne les dirigeants dans leurs opérations stratégiques tout en offrant aux investisseurs une analyse approfondie des marchés européens et de l'économie et des entreprises du pays.

Nos PERSPECTIVES *pour* 2026

Centricité client

Le Groupe engage une transformation ambitieuse visant à replacer le client au cœur de son développement. Ce changement majeur implique une redéfinition de notre organisation et de nos systèmes afin de mieux servir nos partenaires et de renforcer notre excellence opérationnelle. Pour piloter cette dynamique, nous avons demandé à Simone Westerfeld de nous rejoindre le 1^{er} juin 2026 en tant que Directrice Générale Adjointe, avec la responsabilité d'orchestrer cette transformation stratégique.



Poursuivre avec ambition notre transformation digitale et technologique

En 2025, nous avons consolidé notre transformation en accélérant la digitalisation de nos parcours, en renforçant l'usage de la donnée, de l'IA générative et en élevant la qualité des services proposés à nos clients. Ces avancées, soutenues par des investissements en hausse et une gouvernance renforcée, ont posé des bases solides pour la suite de notre développement. En 2026, nous franchirons une nouvelle étape en déployant largement nos plateformes, en approfondissant la personnalisation de nos services et en étendant l'usage de l'IA à l'ensemble de nos métiers. Nous poursuivrons une stratégie d'investissement au service de notre indépendance et d'une dynamique d'innovation toujours plus ambitieuse.

Accompagner nos Talents

En 2026, pour soutenir la croissance et la transformation du Groupe, nous lançons un programme « Internal First » pour accélérer les mobilités internes et internationales, offrir à nos équipes plus d'opportunités de développement et renforcer ainsi notre réussite collective. Nous avons pour objectif de réaliser à minima 150 mobilités internes en 2026. À travers ce programme, nous continuerons de promouvoir la diversité comme levier d'innovation et de performance. En plus, nous renforcerons nos programmes de formation dans plusieurs domaines comme le leadership, l'interculturalité, la relation client, le développement durable et avec une priorité sur la maîtrise et l'usage de l'IA. Enfin, nous poursuivons nos objectifs ambitieux de recrutement avec la volonté d'accueillir à minima 160 jeunes talents européens, attirés par nos expertises financières, notre culture entrepreneuriale et notre ancrage franco-allemand.



Renforcer un cadre de contrôle des risques unifié et résilient

En 2025, la priorité a été de renforcer l'harmonisation des pratiques de contrôle au sein du Groupe, afin d'établir un cadre commun permettant un meilleur suivi des risques et répondant efficacement aux exigences des différentes autorités de supervision. En 2026, l'ambition sera d'approfondir cette dynamique en consolidant l'application cohérente des standards partagés, en étendant le déploiement des solutions digitales et en optimisant les processus pour améliorer la réactivité face aux risques émergents. L'objectif : garantir un niveau de protection élevé dans un environnement réglementaire de plus en plus exigeant tout en offrant une expérience client plus sécurisée, fiable et fluide.

Banque Privée

En 2026, ODDO BHF Banque Privée entend consolider sa place parmi les banques privées européennes reconnues pour leur fiabilité et leur esprit entrepreneurial. Forte d'un actionnariat familial de long terme et d'une expertise éprouvée, la Banque Privée accompagne familles, entrepreneurs et dirigeants avec une exigence croissante de précision et de personnalisation. Ses priorités : renforcer ses positions en Europe, poursuivre sa transformation digitale et s'appuyer sur la plateforme intégrée du Groupe — Banque d'Affaires, Private Equity et Recherche Actions — pour proposer un accompagnement global, en lien avec l'ensemble des enjeux financiers et de structuration de ses clients.



Banque d’Affaires

ODDO BHF Corporate Finance accompagne entrepreneurs, entreprises familiales, grands groupes et investisseurs financiers dans leurs décisions stratégiques majeures. La plateforme a récemment renforcé son empreinte européenne avec l’ouverture de nouveaux bureaux, consolidant ainsi sa présence en Allemagne, en France, en Suisse, en Autriche et en Europe centrale et orientale, et posant les bases d’un développement soutenu. S’appuyant sur un réseau de partenariats stratégiques, elle allie ancrage local et couverture internationale, et propose un accompagnement intégré en fusions-acquisitions, en conseil en dette et opérations sur les marchés de capitaux. Forte d’une expertise sectorielle reconnue, notamment dans les secteurs de la santé, de l’industrie, des TMT, de la consommation, de l’énergie et des infrastructures, la plateforme apporte des solutions ciblées et fondées sur une compréhension fine des dynamiques de marché. Elle accompagne ses clients sur l’ensemble de leurs opérations stratégiques, incluant acquisitions, cessions, levées de capitaux et problématiques de transmission, avec l’ambition de créer une valeur durable dans une relation de confiance et de long terme.



Private Assets

En 2026, notre plateforme Private Assets franchira une étape déterminante dans le déploiement de son modèle pleinement intégré, couvrant le capital-investissement et la dette privée. Notre priorité sera d’élargir notre empreinte commerciale et de renforcer nos capacités d’origination en capitalisant sur nos principaux axes de différenciation : notre positionnement reconnu sur le marché secondaire et notre rôle clé dans le financement des ETIs en Allemagne et en France. Cette dynamique s’appuiera sur une collaboration renforcée avec les expertises du Groupe, afin d’offrir aux clients institutionnels, distributeurs, conseillers en gestion de patrimoine et grands clients privés une proposition de valeur plus claire, plus cohérente et personnalisée. Cette approche visera à répondre efficacement à une demande croissante pour des solutions privées diversifiées et robustes.

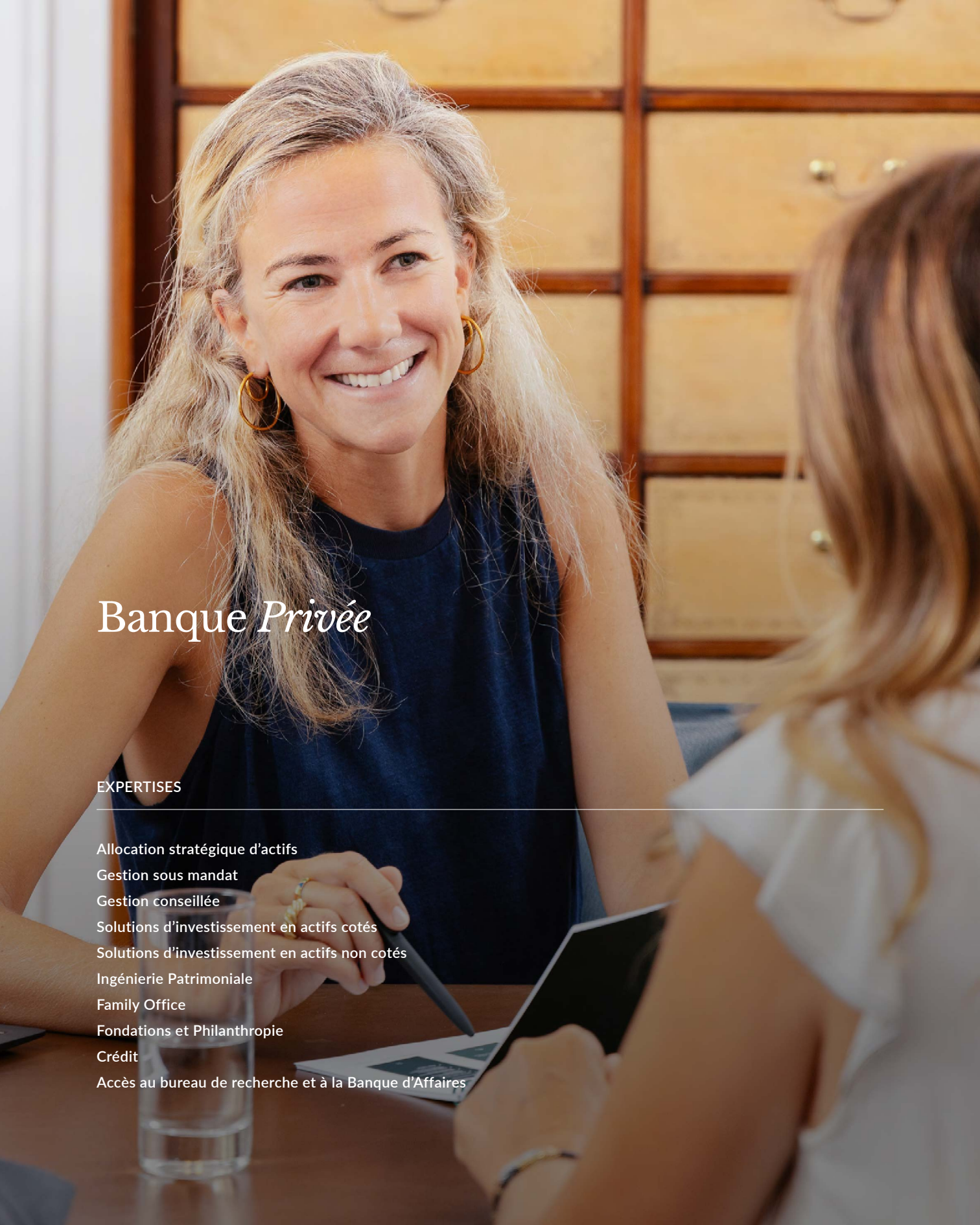


BANQUE *Privée*

« Nous sommes convaincus que l'excellence d'une Banque Privée commence par l'écoute. Car ce n'est qu'en comprenant ce qui compte véritablement pour nos clients que nous pouvons élaborer des stratégies à même de préserver, de valoriser et de donner sens à leur héritage. Notre engagement est de transformer cette compréhension en actions concrètes, afin que chaque décision prise reflète leurs valeurs, leurs ambitions et leurs aspirations. »



JOACHIM HÄGER
Global Head of Private Wealth Management



Banque *Privée*

EXPERTISES

Allocation stratégique d'actifs

Gestion sous mandat

Gestion conseillée

Solutions d'investissement en actifs cotés

Solutions d'investissement en actifs non cotés

Ingénierie Patrimoniale

Family Office

Fondations et Philanthropie

Crédit

Accès au bureau de recherche et à la Banque d'Affaires

Aux côtés de ceux qui *construisent et transmettent*

Nos clients ne nous confient pas seulement leur patrimoine. Ils nous confient un héritage : l'expression d'une histoire, de choix assumés, de responsabilités portées et d'ambitions poursuivies au fil du temps. Entrepreneurs, dirigeants, familles, fondations — tous évoluent dans des environnements de plus en plus complexes. Ils doivent concilier intérêts privés et professionnels, structurer la gouvernance de leurs actifs, préparer leur succession et intégrer des exigences réglementaires toujours plus nombreuses. Au-delà de la performance, ils recherchent avant tout la cohérence : la capacité d'aligner leurs actifs avec leurs valeurs, leurs responsabilités et leurs objectifs de long terme. Servir un tel patrimoine exige plus qu'une expertise financière. Cela requiert du discernement, une discrétion absolue et une compréhension authentique de ce qui importe réellement.

Groupe financier européen familial, largement détenu par ses collaborateurs, ODDO BHF s'inscrit dans cette logique de continuité et d'alignement d'intérêts. Notre héritage entrepreneurial — celui d'avoir construit et transmis une entreprise sur plusieurs générations — nous confère une compréhension concrète des réalités vécues par ceux qui ont emprunté le même chemin.

Notre offre de Banque Privée repose sur une approche à la fois globale et profondément personnalisée pour structurer, préserver et développer les patrimoines privés comme professionnels. Chaque relation débute par une écoute attentive : compréhension des équilibres familiaux, des enjeux de gouvernance, des projets entrepreneuriaux et des questions de transmission, avant de concevoir des solutions sur mesure, pragmatiques et directement actionnables.

Nos clients bénéficient d'un modèle pleinement intégré : un banquier privé, partenaire de confiance, s'appuyant sur un réseau coordonné de spécialistes — gérants, ingénieurs patrimoniaux, experts juridiques et fiscaux, banquiers d'affaires et analystes dédiés. Cette organisation permet des décisions rigoureuses, adaptées aux cycles de marché comme aux étapes de vie, et garantit dans le temps continuité, lisibilité et sérénité.

Notre engagement : être dignes de la confiance que vous nous accordez et bâtir, à vos côtés, un héritage résilient à travers les générations.

70,2 MDS€

Encours sous gestion

748

Collaborateurs et collaboratrices



THOMAS BURRI
Head of Private Wealth Management,
ODDO BHF Switzerland



EMMANUEL D'ORSAY
Head of Private Wealth Management,
ODDO BHF France



MISCHA TSCHOPP
Head of Private Wealth Management,
ODDO BHF Germany



Family Office

EXPERTISES

Planification Patrimoniale

Conseil juridique et fiscal
Gouvernance familiale

Supervision et Gestion d'Actifs

Analyse et conception
Mise en place de la stratégie
Suivi et accompagnement

Gestion de Fortune

Gestion pour les familles
Next Generation
Structuration Héritage

Fondations et Philanthropie

Création de véhicules philanthropiques
Gestion administrative
Gestion de patrimoine

Accès à nos réseaux d'experts

Investissements passion
Entrepreneurs
Avocats, notaires et experts-comptables

Près de vous *aujourd'hui*, pour *demain*

Protéger et développer un patrimoine familial, souvent construit sur plusieurs générations, exige une expertise professionnelle tournée vers l'avenir. Chez ODDO BHF, nous préservons et faisons croître le patrimoine de nos clients, leur permettant ainsi de le transmettre avec succès à la génération suivante. Notre mission est d'exploiter toutes les opportunités disponibles afin de répondre à leurs besoins et de servir leurs intérêts à long terme.

Lorsque vous lancez un projet ou que vos priorités évoluent, il est essentiel de pouvoir compter sur un partenaire de confiance. Nous accompagnons nos clients dans l'organisation et la structuration de leur patrimoine, quels que soient leur situation familiale ou le degré de complexité de leurs actifs. Depuis 25 ans, nous proposons des solutions personnalisées qui reflètent les valeurs et les atouts distinctifs de notre Family Office.

Ensemble, nous élaborons des solutions sur mesure :

Gestion d'Actifs

De l'analyse au reporting, nous prenons en charge les aspects financiers, fiscaux, juridiques et administratifs, en coordination avec notre réseau d'experts.

Organisation Patrimoniale

Nous apportons notre soutien pour préparer la transmission du patrimoine, en garantissant une gouvernance structurée et une continuité entre les générations.

Fondations et Philanthropie

Nous accompagnons vos projets philanthropiques et gérons les actifs qui les soutiennent.

Accès à notre réseau

Rejoignez une communauté de collectionneurs, d'entrepreneurs et de dirigeants partageant des centres d'intérêt communs et bénéficiant d'opportunités exclusives.

25

ans

Expérience dans le domaine

30+

Collaborateurs et collaboratrices au sein du Family Office de ODDO BHF

3

bureaux

Francfort / Paris / Zurich



PHILIPP MAHLO
Managing Director,
ODDO BHF Family Office,
Germany



ALICE GORGE
Managing Director,
ODDO BHF Family Office,
France



JÜRGEN UNGER
Managing Director,
ODDO BHF Family Office,
Germany



NADINE MAIER
Managing Director,
ODDO BHF Family Office,
Switzerland



STEFAN GRAF VON MONTGELAS
Managing Director,
ODDO BHF Family Office,
Germany



ASSET *Management*

« En parvenant ainsi à conjuguer des talents aux cultures et expériences différentes au service de nos clients avec une forte capacité à innover, ODDO BHF réaffirme une position d'acteur européen de référence en Asset Management. »



NICOLAS CHAPUT
Global Head of Asset Management
and Private Assets



Gestion *d'Actifs*

EXPERTISES

Actions fondamentales

Actions thématiques

Actions quantitatives

Obligations

Multi-Actifs

Capital-investissement et Private Debt

Expertise *active*, conviction *durable*

Les investisseurs institutionnels et les partenaires de distribution évoluent dans un environnement d'une complexité inédite. La volatilité accrue, un cadre réglementaire exigeant et des attentes plus fortes en matière de durabilité imposent une approche qui dépasse la construction de portefeuille traditionnelle. Les clients recherchent de la clarté dans l'incertitude. Ils attendent une gestion rigoureuse du risque, un accès à une véritable expertise et des solutions d'investissement capables de créer de la valeur sur le long terme. Plus que jamais, ils veulent un partenaire qui agit avec conviction, transparence et constance.

Acteur européen de premier plan, ODDO BHF Asset Management propose une gamme complète de solutions d'investissement couvrant les actions, les obligations, les stratégies multi-actifs et les actifs privés. Notre approche est pleinement active et résolument long terme. Elle repose sur une conviction forte : la performance naît de la compréhension, de l'analyse exigeante et de la capacité à prendre des positions éclairées. Nos décisions d'investissement s'appuient sur une combinaison solide d'analyse financière, d'analyse extra financière et d'outils avancés d'Intelligence Artificielle. Cette intégration renforce notre capacité à identifier les opportunités, mesurer les risques et construire des portefeuilles conçus pour résister aux cycles.

La durabilité est intégrée au cœur de notre philosophie. Les clients accèdent à un large choix de solutions financières durables, dans toutes les classes d'actifs.

Notre identité s'appuie sur la stabilité et l'expérience de nos équipes de gestion. Leur expertise, alliée à des processus d'investissement transparents et disciplinés, crée un cadre rassurant. Avec des méthodologies claires et une gouvernance robuste, nous offrons à nos clients un partenariat fondé sur la fiabilité, la conviction et la création de valeur durable.

65 MDS€

Encours sous gestion

350

Collaborateurs et collaboratrices

81%

Encours de nos fonds ouverts intégrant les critères ESG



NICOLAS CHAPUT
Global Head of Asset Management
and Private Assets



Private *Assets*

EXPERTISES

Fonds de fonds thématiques et co-investissements

Secondaire
Solutions de demain
Technologie

Investissements directs

Opportunités stratégiques
Dette senior

Offrir à nos clients un accès privilégié aux *actifs privés*

Identifier les opportunités pertinentes exige des réseaux solides, une capacité de sourcing fiable et la faculté d'agir avec rapidité et précision. Générer une performance durable implique aussi de sélectionner des thèmes d'investissement robustes et de gérer les risques avec rigueur. Alors que les attentes s'élèvent, les clients recherchent des partenaires alliant indépendance, esprit entrepreneurial et exigence stratégique. Ils attendent une plateforme capable de sélectionner des investissements privés pertinents, adaptés aux cycles comme aux géographies, tout en maintenant une approche disciplinée de la création de valeur.

ODDO BHF Private Assets propose une gamme ciblée de solutions en Capital Investissement, Capital Risque et Dette Privée, conçues pour répondre à ces enjeux. Notre force réside dans notre capacité à sourcer des opportunités distinctives et prometteuses. En Capital Investissement, notre réseau international nous donne accès à des entreprises à fort potentiel et à des gérants spécialisés. En Dette Privée, notre présence en Allemagne nous ouvre un marché mûr, stable et profondément ancré dans l'économie réelle. Nos équipes travaillent avec indépendance, créativité et agilité, ce qui nous permet d'identifier les opportunités tôt et d'offrir à nos clients une longueur d'avance.

Avec 4,5 milliards d'euros levés, nous contribuons activement à la croissance économique en soutenant les entreprises qui portent le changement. Nous accompagnons des entrepreneurs et des innovateurs qui partagent notre ambition et notre vision de long terme. Notre objectif est clair : générer des rendements compétitifs et durables grâce à des stratégies alignées sur les grands défis et tendances de notre société. Par une sélection rigoureuse et un partenariat actif, nous aidons nos clients à capter une valeur résiliente dans un monde en mouvement.

4,5 MDS€

Capitaux levés
(Private Equity + Private Debt)

80+

Financements réalisés en Private Debt

500+

Engagements de partenariat en Private Equity

20+

Années d'expertise en Private Equity

30+

Années d'expertise en Private Debt



NICOLAS CHAPUT
Global Head of Asset Management
and Private Assets



Conseillers en Gestion de *Patrimoine*

EXPERTISES

Offre Assurance vie et Contrat de Capitalisation

Épargne Retraite et Salariale

Compte-titres et PEA

Offre bancaire patrimoniale : Banque d'Affaires, Garanties Actif / Passif et Crédit Lombard

Private Assets : Private Equity et Private Debt, avec liquidité en assurance vie et PER

Immobilier : Value-Add et Core Plus

Produits structurés : Actions et Taux

Ingénierie patrimoniale

Réussir ensemble

Dans un marché concurrentiel, les Conseillers en Gestion de Patrimoine font de la proximité clients et de la confiance de vrais atouts pour leur développement. Et ce d'autant plus que de nouveaux acteurs redéfinissent les attentes sous l'effet de la digitalisation.

Dans cette mutation permanente, seuls les CGP agiles, innovants et résolument orientés clients continueront à se démarquer dans la durée. L'avantage concurrentiel naît de ce que les autres ne peuvent offrir : la combinaison de solutions exclusives, de services premiums et d'une expérience clients fluide dont la valeur se perçoit immédiatement.

D'entrepreneur à entrepreneur, nous parlons le même langage et faisons de l'indépendance une valeur cardinale. Chez ODDO BHF, nous créons de la valeur grâce au conseil indépendant, à des opportunités d'investissement spécifiques et des mises en relation à fort potentiel.

Depuis plus de 35 ans, nos équipes apportent un service premium sans compromis pour nos partenaires CGP et leurs clients. En mobilisant toute la force du Groupe au sein d'une architecture propriétaire — plateforme « all-in-one » intégrée de solutions fiables et performantes en assurance vie, offre bancaire et gestion d'actifs. Parce que l'alignement des intérêts est évident, la création de valeur est durable.

Partout en France, chaque partenaire bénéficie d'un binôme dédié d'experts commerciaux garant d'une relation personnelle forte et d'une réactivité irréprochable. Le taux de satisfaction de nos clients en est la preuve évidente, faisant de ODDO BHF un partenaire de choix des CGP pionniers en France.

Notre mission : Faire de chaque jour une opportunité.

Notre engagement : Accompagner nos partenaires CGP pour renforcer leur indépendance et accélérer leur succès.

8,3 MDS€

Encours sous gestion

60

Experts dédiés dont 18 commerciaux présents en France et en Belgique

1 000

Partenaires CGP

100 000

Clients



RAPHAËL HASSAN

Director of IFA department



BANQUE *d'Investissement*

« Grâce à un esprit entrepreneurial et à une large expertise des marchés de capitaux et du conseil, nous donnons aux décideurs les moyens de transformer les opportunités en croissance et les moments décisifs en valeur durable. »



CHRISTIAN ZAHN
Global Head of Investment Banking



Recherche & Intermédiation *Actions*

EXPERTISES

Brokerage
Transactions ECM
Recherche en investissement
Corporate Access
Corporate Broking

Aider nos clients à saisir les meilleures *opportunités* grâce à une expertise unique des marchés *actions européens*

En tant que courtier de premier plan sur les actions européennes, nous offrons à nos clients institutionnels un service de courtage de premier ordre, appuyé par une capacité de recherche couvrant plus de 850 valeurs. Nous accompagnons également les entreprises et les entrepreneurs dans leurs solutions de financement — levées de capitaux, processus d'introduction en bourse, etc. — en leur donnant un accès privilégié à une large base d'investisseurs institutionnels (environ 850).

Grâce à nos partenariats avec des banques de premier plan en Europe (Natixis, ABN Amro, BBVA, Commerzbank et Raiffeisen Bank International), nous bénéficions d'équipes expérimentées capables de saisir les meilleures opportunités sur les marchés actions. Avec plus de 400 roadshows et 12 conférences par an, nous offrons à nos clients de nouvelles perspectives et favorisons des échanges de valeur entre émetteurs et investisseurs. Nous rappelons toutefois que les investissements sur les marchés de capitaux comportent des risques et que les performances peuvent être sujettes à des fluctuations.

Dotée d'une expertise sectorielle approfondie et d'une approche pan-européenne Small & Midcap, notre recherche est à la fois indépendante et de grande qualité. Pionniers de l'investissement responsable, nous intégrons les critères ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) dans nos analyses et réalisons des études approfondies sur les thématiques ESG clés, en nous appuyant sur notre méthodologie propriétaire.

Nous nous appuyons sur notre ADN de Groupe financier indépendant, d'investisseur et d'entrepreneur, transmis de génération en génération. Cet héritage nous donne un accès privilégié à un vaste réseau d'entreprises et d'investisseurs, nous permettant d'apporter une valeur durable à nos clients.

Notre plateforme fournit également des services d'exécution de premier plan à un large éventail de clients. En plus d'une forte présence institutionnelle, nous avons bâti une plateforme Retail solide couvrant plus de 20 réseaux bancaires et restons un acteur de référence en Corporate Broking en France, en Allemagne et au Benelux.

N°1

Overall Broker en France, au Benelux et en Autriche

N°2

Overall Broker en Allemagne

N°4

En nombre de transactions ECM en zone Euro sur la période 2021-2024

N°6

Broker en Espagne

850

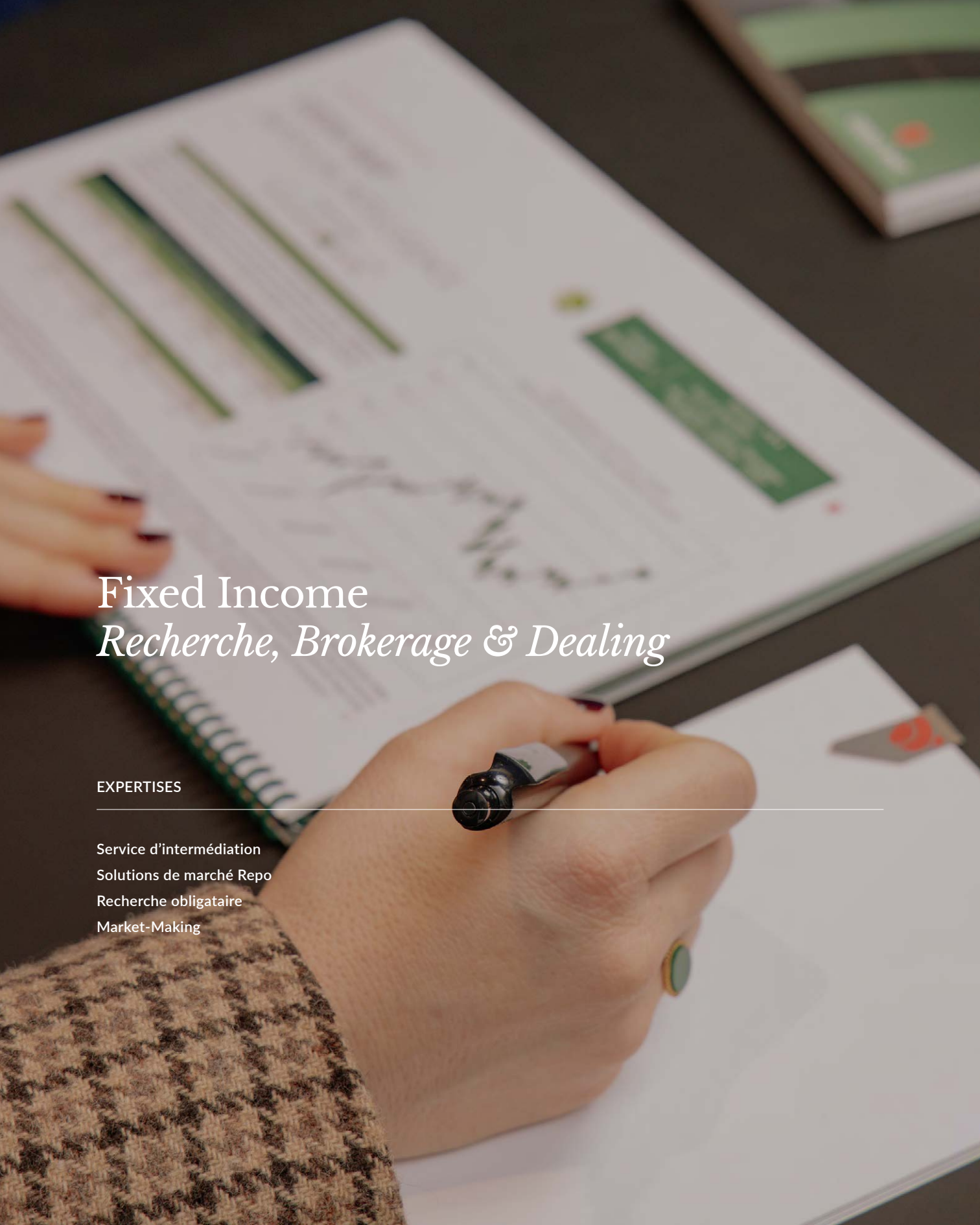
Valeurs suivies par la Recherche Actions

850

Investisseurs institutionnels



MATTHIAS DESMARAIS
Head of Equities



Fixed Income *Recherche, Brokerage & Dealing*

EXPERTISES

Service d'intermédiation
Solutions de marché Repo
Recherche obligataire
Market-Making

Offrir à nos clients des *opportunités d'investissement* en tirant pleinement parti de *notre chaîne de valeur*

Nous offrons aux investisseurs une plateforme entièrement intégrée regroupant l'intermédiation, le market making, le repo et la recherche obligataire. Notre couverture paneuropéenne nous confère une connaissance approfondie des émetteurs ainsi qu'une compréhension précise des besoins finaux de nos clients.

Notre principale force réside dans notre capacité à fournir de la liquidité via les différents canaux proposés par les plateformes de trading, afin d'accompagner nos clients tout au long de la chaîne de valeur.

Notre distinction repose sur notre capacité à proposer une recherche indépendante et fondamentale, en rupture avec les approches sectorielles standard. Nous couvrons un échantillon représentatif du marché High Yield ainsi que l'ensemble du secteur financier, regroupant les banques et les assurances.

Dans l'environnement géopolitique actuel, les dynamiques de marché ont été profondément réorientées, faisant apparaître une divergence marquée entre les politiques monétaires de différentes régions. Les investisseurs doivent désormais composer avec une volatilité accrue, susceptible d'influencer à la fois les taux d'intérêt et les spreads.

Dans ce contexte, nous avons choisi de renforcer notre capacité de trading afin d'offrir à nos clients un périmètre de liquidité plus large.

Notre coverage paneuropéen nous donne un accès direct aux émetteurs, nous permettant d'organiser chaque année de nombreux événements de Corporate Access, tels que des forums, des roadshows ainsi que des rencontres entre analystes, experts et investisseurs.

27

 MDS€

Volume traité

N°1

Recherche
Crédit en Europe
(Euromoney Survey)

N°1

Recherche High Yield
en Europe pendant 4
années consécutives
(Euromoney Survey)

36

Experts, dont 7 analystes de crédit, 8 traders
et 11 vendeurs

1 000+

Clients institutionnels paneuropéens



**CHRISTOPHE
QUESNEL**
Head of Fixed Income & Sales



**CAROLE
BRAUDEAU**
Head of Credit Research



STÉPHANE ARTIGAUD
Head of Securities Lending & Repo



Banque d'Affaires

EXPERTISES

Conseil

Fusions & Acquisitions
Conseil en financement
Restructuration
Ingénierie boursière

Secteurs

Santé
Industrie
TMT
Consommation
Énergie et services publics
Infrastructures

S'engager aux côtés de nos clients et investisseurs sur *le long terme*

ODDO BHF Corporate Finance conseille les entrepreneurs, les entreprises familiales, les sociétés et les investisseurs financiers dans leurs décisions stratégiques les plus importantes.

Notre plateforme de Banque d'Affaires est ancrée en Allemagne, en France, en Suisse et en Autriche, et s'appuie sur une expertise solide dans les marchés d'Europe centrale et orientale. Des partenariats stratégiques renforcent encore notre portée internationale et notre profondeur sectorielle, offrant à nos clients un accès élargi et une compréhension approfondie de leurs enjeux.

Nous délivrons des services de conseil en haut de bilan (M&A et financement), en accompagnant nos clients dans des situations complexes dans le cadre de transactions privées et publiques à travers l'Europe.

Nous accompagnons des dirigeants à des moments décisifs — acquisitions, cessions, préparation de la relève, levées de capitaux ou repositionnement stratégique — et les aidons à naviguer ces décisions avec clarté et détermination.

Notre ambition est de créer une valeur mesurable et un impact durable, fondés sur la confiance, l'expertise et un esprit entrepreneurial.

20+

Opérations réalisées par an

6

Secteurs clés

55+

Banquiers en France, en Allemagne, en Autriche et en Suisse



HUBERT PRESCHÉZ
Managing Partner,
Global Head of M&A



DR. KLAUS IMHOF
Managing Partner,
Head of M&A Austria / CEE



HERVÉ RONIN
Managing Partner,
Group Head of Healthcare



PHILIPP STEFFENS
Managing Partner,
Group Head Consumer & Retail



JEAN-FRANÇOIS DELPECH
Managing Partner,
Group Head of TMT



KONSTANTIN IVANOV
Managing Partner,
Group Head of Energy & Utilities



ANDREAS BIENERT
Managing Partner,
Group Head of Industrials



MARTIN FRISCHKNECHT
Senior Advisor,
M&A Switzerland



EDWARD DE STIGTER
Managing Partner, Head of
Healthcare Germany & PE Coverage



LAURENT BONNIN
Managing Partner,
Head of Debt Advisory



PAUL DE MESTIER
Managing Partner,
Head of Healthcare France

Plateforme de fonds *institutionnels*

Donner aux investisseurs institutionnels les moyens d'agir en toute *clarté et confiance*

Les investisseurs institutionnels évoluent dans un environnement complexe : accès aux fonds fragmenté, inefficiences opérationnelles et exigences croissantes en matière de transparence. Ils recherchent des solutions qui simplifient les processus, préservent la confiance et facilitent les décisions stratégiques — sans compromis sur la performance ou la conformité. Au cœur de ces enjeux se trouvent la fiabilité, l'innovation et des partenariats durables.

Notre expertise couvre des services de premier ordre dédiés aux compagnies d'assurance, à la Gestion d'Actifs, à la Banque Privée et aux marchés de capitaux, avec une approche fondée sur la précision et l'intégrité.

Notre plateforme institutionnelle (B2B) de fonds a été conçue pour redéfinir l'accès aux fonds pour les investisseurs professionnels. Grâce à une technologie de pointe et à un service de premier ordre, nous offrons une expérience fluide et transparente couvrant un large éventail de solutions d'investissement. Plus qu'une plateforme, il s'agit d'un partenariat — fondé sur la confiance, construit autour de vos objectifs et engagé à créer une valeur durable dans le temps.

EXPERTISES

Exécution d'ordres

Dépositaires

Gestion des frais de commission de placement

Services additionnels : agent de transfert et payeur

46 MDS€

Actifs sous administration dans
des fonds d'investissement

44 000+

Fonds d'investissement

300

Accords de distribution conclus



SVEN GRÄBEDÜNKEL
Head of Institutional Fund Platform

Securities Trading *Frankfurt*

Acteur de référence en tenue de marché et designated sponsoring sur *la Bourse de Frankfurt*

Nous mettons à disposition des émetteurs et des investisseurs une plateforme intégrée, combinant trading actions et obligataire, tenue de marché et « Designated Sponsoring ». En tant que spécialiste mandaté sur la Bourse de Frankfurt, nous gérons 5 500 carnets d'ordres en exclusivité et assurons une exécution fluide et transparente sur les titres allemands et internationaux. Nous sommes également « First Listing Partner » exclusif pour les IPO. Chaque jour, nos équipes s'appuient sur une infrastructure technique robuste pour garantir une exécution de très haut niveau.

Cette expérience nous permet de répondre aux standards élevés de Deutsche Börse en matière de cotation, d'exécution et de règlement livraison. Sur la Bourse de Frankfurt, la plus grande place régionale allemande, nous contribuons à une formation de prix efficace et à une liquidité continue pour les émetteurs et les investisseurs institutionnels.

Le « Designated Sponsoring » représente un élément essentiel de notre activité, offrant aux émetteurs une visibilité renforcée, une liquidité de qualité et un partenariat inscrit dans la durée. En parallèle, nos activités de tenue de marché, couvrant aussi bien les actions que les obligations assurent une liquidité résiliente, indépendamment des instruments traités ou du contexte de marché.

N°1

DSP Allemagne avec 100+ mandats

N°2

Market Making Actions avec 2 000+ mandats

N°3

Market Making Obligations avec 3 500+ mandats



OLIVER ROTH
Head of Markets DACH

EXPERTISES

Market Making Actions

Market Making Obligations

Designated Sponsoring



CORPORATE BANKING, *Asset Servicing & Metals*

« Notre priorité reste la même: rester à l'écoute de nos clients.
C'est cette proximité qui nous permet de nous adapter et de nous différencier. »



GRÉGOIRE CHARBIT
Global Head of Corporate Banking,
Asset Servicing and Metals

Banque d'Entreprise

EXPERTISES

Pour les entreprises

Services de paiement et de gestion de compte
Financement du commerce international et fonds de roulement
Crédit d'investissement et à la transformation
Opération de change et service de liquidité
Incubateur bancaire

Pour les institutions financières

Financement du commerce international à court terme
Financement couvert par les OCE
Financement pré-export
Service de correspondance bancaire
Marché de capitaux et marché monétaire

Accompagner *les transitions mondiales* en toute confiance

Dans une époque marquée par l'incertitude géopolitique, la reconfiguration des chaînes d'approvisionnement et la complexité croissante des marchés mondiaux, les entreprises ont besoin de partenaires fiables capables de les aider à naviguer dans le changement et à saisir de nouvelles opportunités.

Nous aidons nos clients à transformer leurs modèles économiques et à réussir leurs transitions du local à l'international, du « brown au green » et de l'analogique au digital. Notre mission est d'accompagner les organisations dans l'évolution vers des stratégies durables, résilientes et tournées vers l'avenir. Qu'il s'agisse d'entrer sur de nouveaux marchés, de diversifier les sources d'approvisionnement ou d'adapter leurs opérations aux grandes tendances globales, nous offrons l'expertise et le réseau nécessaires pour avancer en toute confiance.

En tant que fournisseur spécialisé de solutions de gestion des risques pays liés à l'export et au commerce dans des régions dynamiques, nous aidons nos clients à réduire l'incertitude et à libérer leur potentiel de croissance sur les marchés émergents comme sur les marchés matures. Nos experts associent une connaissance approfondie des régions à une vision stratégique, permettant à nos clients de prendre des décisions éclairées, de renforcer leur présence internationale et d'améliorer leur compétitivité à long terme.

En connectant les forces locales aux opportunités mondiales, nous aidons nos clients à dépasser les frontières, à évoluer vers des modèles plus verts et plus digitaux, et à s'ancrer solidement dans un monde de plus en plus fragmenté. Notre engagement : être un partenaire de confiance, tourné vers l'avenir, à chaque étape de leur trajectoire internationale.

100+

Pays couverts

70+

Experts pays et produits

20+

Nationalités

25

Langues parlées

8%

Part de marché dans le secteur des lettres de crédit* (transactions confirmées de lettres de crédit à l'exportation en Allemagne en 2025)

*Source: SWIFT Watch



FLORIAN WITT
Divisional Head of International
Banking & Corporate Banking



Négoce de *Métaux*

EXPERTISES

- Sourcing mondial
- Sécurisation des chaînes d'approvisionnements
- Optimisation et maîtrise des flux logistiques
- Couverture des prix
- Optimisation des capitaux engagés
- Conseil aux sociétés cotées

Des métaux qui font *avancer* l'industrie. De manière responsable et fiable, *chaque jour*.

Les industriels recherchent de la certitude : un approvisionnement garanti, un financement maîtrisé et une logistique capable de fonctionner sous pression. Ils souhaitent atténuer la volatilité des prix grâce à une couverture prudente, tout en répondant aux exigences croissantes en matière de traçabilité et de matériaux à faible empreinte carbone. Plus que tout, ils valorisent des partenaires à l'écoute, indépendants, capables de proposer des solutions sur mesure qui sécurisent la continuité et renforcent leur résilience.

Nous associons rigueur financière et connaissance fine des enjeux industriels, portés par une perspective européenne indépendante fondée sur la confiance et l'exécution. Nos équipes sont reconnues pour leur accompagnement personnalisé et leur fiabilité, soutenues par les certifications ISO 9001 pour la qualité opérationnelle et ISO 14001 pour la gestion environnementale. Notre engagement dans des initiatives telles que l'« Aluminium Stewardship Initiative » ou le « Copper Mark » reflète notre responsabilité envers la transition énergétique et un approvisionnement transparent et responsable.

Spécialistes des métaux non ferreux (aluminium, cuivre, zinc, étain), nous couvrons l'ensemble de la chaîne de valeur : approvisionnement, financement, logistique et couverture des prix à terme. Nous sécurisons les volumes grâce à des partenariats avec les principaux producteurs, des routes d'approvisionnement diversifiées et des capacités de stockage intermédiaire dans les ports européens — ou directement sur les sites de nos clients.

De la production à la transformation, de la distribution au transport, de l'emballage à la construction, nous servons l'industrie de bout en bout, en optimisant les chaînes d'approvisionnement, en diversifiant les sources et en accompagnant les clients dans leurs démarches de décarbonisation.

1,8 MDS€

Chiffre d'affaires moyen

315 000

Tonnes d'aluminium

11 000

Tonnes d'étain et de zinc

115 000

Tonnes de cuivre

260 000

Tonnes d'intermédiation



ANTOINE CHACUN
Head of ODDO BHF Metals

A woman with long brown hair and glasses, wearing a white long-sleeved top and a green and white striped skirt, is sitting in a black ergonomic office chair at a white desk. She is looking at a computer monitor and typing on a keyboard. The desk has a blue privacy screen in front of her. In the background, another person is partially visible working at a similar desk. The office has large windows on the left, letting in bright light, and a light-colored carpet with a geometric pattern. The overall atmosphere is professional and modern.

Asset Servicing

EXPERTISES

Tenue de compte
Services de conservation
BPO pour l'assurance vie

Un service d'excellence exige *expertise et réactivité*

Dans un environnement toujours plus incertain, asset managers et banquiers privés doivent se concentrer sur l'essentiel : délivrer une performance sur le long terme, agir vite et avec précision. Face à une réglementation en constante évolution et à des attentes croissantes de toutes les parties prenantes, l'expérience client et la réactivité deviennent des repères incontournables pour guider chaque décision. Créer de la valeur, c'est aussi s'en tenir aux fondamentaux pour faire la différence, quels que soient les changements et les incertitudes.

Nos équipes Asset Servicing proposent des solutions intégrées et sur mesure pour les asset managers, les banques privées, les conseillers financiers et les assureurs. Parce que nous délivrons les services d'Asset Servicing pour l'ensemble des lignes métiers de ODDO BHF, nous connaissons les véritables facteurs de différenciation : une réactivité de chaque instant, des processus robustes et exigeants, et un investissement constant dans les technologies les plus adaptées.

Allier expertise et réactivité crée de la valeur pour nos clients, et contribue à la satisfaction de leurs propres clients. Cette performance reconnue se reflète d'ailleurs dans notre dynamique commerciale : plus de six nouveaux mandats sur dix confiés à ODDO BHF Asset Servicing proviennent de recommandations directes*.

Grâce à l'engagement et à l'expertise de nos 143 collaborateurs, nous construisons, avec expertise et réactivité, des relations durables fondées sur l'écoute et la confiance. Nous gérons des comptes de conservation, nous sommes dépositaires de fonds cotés et non cotés, nous assurons des prestations d'externalisation administrative et opérationnelle, et nous opérons des plateformes IT et data pensées pour être simples, efficaces et intégrées.

45+ MDS€

Actifs sous gestion

20+

Années d'expertise en Asset Servicing

110+

Banques privées, compagnies d'assurance vie et sociétés de gestion clientes

160 000+

Comptes
(comptes titres et comptes nominatifs)

140+

Experts

440

Fonds AIFM ou UCITS déposés



JULIANNE FRANCE
Group Head of ODDO BHF Asset Servicing

*Source interne.

Source : ODDO BHF Asset Servicing. Données au 31/12/2025.





ODDO BHF SCA

12 boulevard de la Madeleine, 75009 Paris

www.oddo-bhf.com

Suivez nos actualités



ODDO BHF SCA, société en commandite par actions au capital social de 73.193.472 euros, située 12 boulevard de la Madeleine, 75009 Paris, immatriculée au RCS de Paris sous le numéro 652 027 384.

ODDO BHF SCA est une banque agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR – dont l'adresse est le 61 rue Taitbout, 75009 Paris) en vue d'exercer l'intégralité des services d'investissement prévus par le Code monétaire et financier. ODDO BHF peut également sous réserve du respect de son agrément, exercer certaines activités bancaires.

CRÉDITS PHOTOGRAPHIQUES

ODDO BHF © Lucile Contopoulos © Marcella Barbieri © Irène de Rosen © François Rouzioux,
© Jonathan Biche, © Olivier Guerrin, © Walter Vorjohann



